

BAC Pro MSMA	S	GESTION DE MAINTENANCE
Nom : _____	1 / 4	LA GESTION DES STOCKS

## La gestion des stocks de maintenance



### Rappel :

Les industrielles cherchent à diminuer les charges de maintenance tout en assurant un niveau de qualité satisfaisant. Les stocks de pièces de rechange n'échappent pas à cette règle. L'objectif est clairement annoncé : " ZERO STOCK ".

Si le stock n'existe plus dans l'entreprise, il existe bien quelque part, évidemment cette prestation n'est pas gratuite, par conséquent le coût de possession existe toujours.

### I - Définition et rôle :

Le stock de maintenance comprend l'ensemble des articles et biens nécessaires à la parfaite réalisation de la fonction maintenance.

Celle-ci doit pouvoir être effectuée dans les meilleures conditions de délais, de coûts et de sécurité.

Afin de répondre à ces critères , deux catégories d'articles sont indispensable :

- ✓ Les composants, pièces, ensembles ou sous-ensembles, etc..., appartenant à la nomenclature des biens ou équipements à maintenir.
- ✓ Un certain nombre d'équipements divers, outils, outillages, machines, etc..., nécessaires à la réalisation des tâches ou travaux.

### **Remarque :**

La définition des articles, pièces ou biens nécessaires, leur décision de mise en stocks, l'acquisition et leur gestion dépendent à la fois du service maintenance mais aussi d'autres services tels que : méthodes, comptabilité, achat et de la direction de l'entreprise.

Phase	Services concernés
Identification et définition des articles	Maintenance / Méthode
Décision de mise en stock	Maintenance / Direction
Acquisition	Achat
Gestion physique	Maintenance
Gestion économique	Comptabilité

### II - Catalogue et codification :

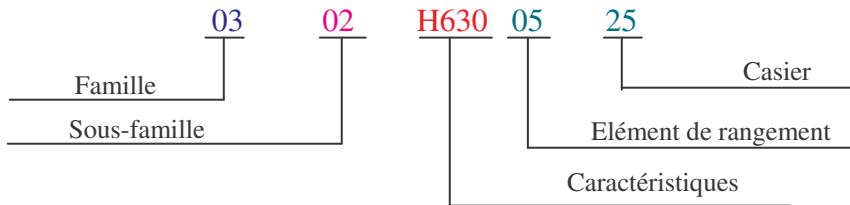
BAC Pro MSMA	S	GESTION DE MAINTENANCE
Nom : _____	2 / 4	LA GESTION DES STOCKS

Un catalogue des articles du stock de maintenance propose et rassemble la liste, avec classement des différents articles ou composants constituant le stock, ainsi que les informations utiles correspondantes.

En règle générale, pour simplifier la gestion du stock, chaque article est identifié par un code

Exemple : code barres.

Autre exemple : Codification d'une vis H M6 x 30 rangée dans l'élément 05 et le casier 25



### III - Règle de gestion :

La décision d'avoir ou non une pièce ou un article en stock dépend de plusieurs paramètres .

- ✓ Délai d'approvisionnement ;
- ✓ Coût de l'article ;
- ✓ Coût de gestion ;
- ✓ Coût de la non disponibilité ;
- ✓ Aléas de consommation de l'article.

S'agit-il d'une pièce de fonctionnement (pièce d'usure, etc... ) ou d'un pièce de structure ?

#### ***Pièces de structure :***

Dans le cas des pièces de structure, pièces dont la dégradation est peu probable en usage normal, une analyse est réalisée, cas par cas, afin d'établir un " volant de pièces de sécurité ".

#### ***Pièces de fonctionnement :***

Dans le cas des pièces de fonctionnement, subissant des usures et des dégradations inévitables, deux attitudes sont alors possibles :

- ✓ La commande systématique d'une quantité fixe d'articles dès que le stock descend en dessous d'un seuil ( qui reste à définir ). Cette méthode convient aux articles de consommation fluctuantes et aux articles d'usage particulier ou multiple mais conduit à une multiplication des commandes.

BAC Pro MSMA	S	GESTION DE MAINTENANCE
Nom : _____	3 / 4	LA GESTION DES STOCKS

- ✓ Il est également possible de faire des commandes à date fixe, notamment pour les articles courants ayant une consommation assez régulière. Cette méthode permet notamment de grouper les commandes mais exige néanmoins une surveillance avec fixation de seuils ( ou stocks ) d'alerte.

*Nota* : Même avec une surveillance de tous les instants, le stocks risque de devenir inutilisable soit par désuétude ou changement de mode, soit par détérioration.

Cependant, le stock doit être géré le plus rigoureusement possible. En effet, si la gestion est trop négligée ou basée sur des principes faux, nous observons :

- ✓ Des **stocks pléthoriques** qui peuvent entraîner des difficultés de trésorerie pour l'entreprise, une surface accrue pour le magasin, une augmentation des moyens de manutention, un accroissement de la gestion, un risque accru de perte, de vol, de détérioration.
- ✓ Des **ruptures de stocks** qui désorganisent la production ou la vente augmentent les délais de livraison et font donc apparaître les **pénalités**.

Les deux cas se traduisent par une augmentation du prix de revient.

On distingue deux catégories d'articles :

- **Les matières de consommation courante** ou **consommables** : qui comprennent également toutes les pièces répondant à cette condition telles que les boulons, clavettes, petits roulements, ...
- **Les pièces de rechange** dont la consommation est irrégulière, souvent faible en quantité.

#### IV - Fichier stock de maintenance :

La tenue d'un fichier, informatique ou non, permet d'optimiser la gestion du stock, de détecter les défaillances chroniques, d'ajouter de nouveaux articles et d'améliorer diverses autres prestations. Elle permet aussi de rationaliser et simplifier les relations avec les autres services de l'entreprise.

*Un fichier type comporte principalement :*

BAC Pro MSMA	S	GESTION DE MAINTENANCE
Nom : _____	4 / 4	LA GESTION DES STOCKS

- ✓ Les données d'identification des articles ;
- ✓ Les données relatives à la gestion du stock ;
- ✓ Les données relatives aux mouvements du stock ;
- ✓ Les données relatives à l'approvisionnement ;
- ✓ Les données nécessaires à l'établissement et l'exploitation de statistiques.